

technopolis |group|



Competitiveness



*20 September 2017*

# EU-CELAC Innovact Platform: Innovation to promote Territorial Cohesion

---

**Task 2: Value chain mapping in the Chile-Perú  
cross-border region**



## EU-CELAC Innovact Platform: Innovation to promote Territorial Cohesion

Task 2: Value chain mapping in the Chile-Perú cross-border region

20<sup>th</sup> September 2017

For any information regarding this document please contact:

Álvaro Díaz Bustamante, Focal Point Chile-Perú

[alvaro.diaz@competitiveness.com](mailto:alvaro.diaz@competitiveness.com)

+56 9 9509 5189

Inés Sagrario, Task Leader for Task 2, Competitiveness

[ines.sagrario@competitiveness.com](mailto:ines.sagrario@competitiveness.com)

+34 626163032



# Table of Contents

---

1	Summary in EN .....	6
2	Resumen en ES.....	7
3	The Context of the Border Area.....	8
3.1	Chile-Peru.....	8
4	Prioridades a nivel nacional en cada lado de la Frontera .....	10
4.1	Chile.....	10
4.1.1	Ley de zonas extremas .....	10
4.1.2	Programas Estratégicos de CORFO .....	10
4.2	Perú.....	11
4.2.1	Ley de Zona Franca y Zona Comercial de Tacna .....	11
4.2.2	ZOFRATACNA .....	11
5	Mapeo de Cadenas de Valor en la Frontera .....	12
5.1	Turismo .....	12
5.1.1	Key Value Chain Characteristics and Economic Indicators.....	12
5.1.2	Mapping of Key Players in the Value Chain .....	13
5.1.3	Key Challenges and Barriers to Development .....	13
5.1.4	Opportunities for Cross-Border Collaboration.....	14
5.2	Pesca .....	14
5.2.1	Key Value Chain Characteristics and Economic Indicators.....	14
5.2.2	Mapping of Key Players in the Value Chain .....	14
5.2.3	Key Challenges and Barriers to Development .....	15
5.2.4	Opportunities for Cross-Border Collaboration.....	16
5.3	Agricultura .....	16
5.3.1	Key Industry Characteristics and Economic Indicators.....	16
5.3.2	Mapping of Key Players in the Value Chain .....	16
5.3.3	Key Challenges and Barriers to Development .....	17
5.3.4	Opportunities for Cross-Border Collaboration.....	17
5.4	Servicios de Salud .....	17
5.4.1	Key Value Chain Characteristics and Economic Indicators.....	18
5.4.2	Mapping of Key Players in the Value Chain .....	18
5.4.3	Key Challenges and Barriers to Development .....	18
5.4.4	Opportunities for Cross-Border Collaboration.....	18
6	Prioritisation of Value Chains.....	19
7	Recommendations for Next Tasks.....	20
7.1.1	Necesidad de definir foco .....	20

7.1.2	Realización de actividades prácticas donde se haga muy buen empleo del tiempo .....	20
7.1.3	Líderes.....	20
7.1.4	Elecciones próximas .....	20
7.1.5	Autoridades especiales .....	21
Appendix A Contact Details of Interviewees .....		22
Appendix B Bibliography.....		27
Appendix C Recorrido histórico en las relaciones UE-Chile y UE-Perú.....		29
Appendix D Ley de Zonas Extremas de Chile.....		32

## Tables

---

Table 1. Prioritization criteria in Border Region Chile-Perú .....	19
--	----

## Figures

---

Figura 1 Mapa de la región fronteriza Chile – Perú .....	8
--	---

# 1 Summary in EN

---

Bilateral relations between the European Union and Chile and Peru began to be strengthened since the 1970s and during the 1990s they became strategic for all parties. A number of programs and projects supported by the EU in Chile and Peru, and several of them have been carried out in their respective border areas, the most recent being the "EULAC-REGIO (RIS) - EU-Latin America Cooperation on Regional Innovation Systems in the framework of Regional Policy (Chile and Peru)" carried out between 2014 and 2015.

The border between Chile and Peru consists of two sections, one terrestrial and one maritime. The first is a 169-km dividing line, which runs from west to east. The second, has been completed with the ruling of the International Court of Justice (ICJ) in 2014.

The border area between Chile and Peru stands out as a very arid zone, a meeting point between the Atacama Desert and the coastal desert of Peru and by having a low population density (14 inhabitants/km<sup>2</sup> in the Region of Arica and Parinacota and 18 inhabitants/km<sup>2</sup> in the Tacna Department). The most important border city on the Chilean side is Arica, with a population of 235,000 and on the Peruvian side is Tacna, with a population of 340,000.

In recent years, the Peru-Chile bilateral relationship has acquired greater density and content, which has been reflected mainly in sustained growth in trade, which is expected to be reflected also at the regional level at the border.

The main four cross-border value chains identified in this area are: Tourism, Agriculture, Fishing and Health Services. For each one, an analysis was carried out, combining the collection of primary and secondary information, aimed at the identification for each of the four value chains: key characteristics and economic indicators; mapping of key players in the value chain; key challenges and barriers to development and; opportunities for cross-border collaboration.

Then, each of the four value chains were analyzed under a set of criteria identified through direct work with stakeholders at the national and at the local level. The criteria were as follows: impact of the value chain on the border area's economy; critical mass; existence of previous projects; support development priorities of local governments; reinforce regional integration; diversification of the economy and cross-sector impact; facilitate the exchange of information and lessons learned on the promotion of cross-border cooperation and innovation systems and clusters and competitiveness and; stimulate and contribute to a learning process based on concrete examples and best practices.

As a result of the analysis, the value chains prioritized for the development of future activities on the Chile-Peru border were Tourism and Agriculture. This is mainly explained by the existing critical mass, previous projects conducted, alignment with the priorities of regional governments, the potential of diversification of the economy and the relevance of having to be contrasted with European experiences and the potential they have to learn from them.

It is very important to consider that the focus of work in subsequent stages with these two prioritized value chains must be the main cross - border collaboration opportunities identified: development of the Andean region Arica and Parinacota - Tacna as destination for tourism of nature, adventure and culture oriented to long-distance tourists and development of technological solutions for agricultural production in dry areas.

## 2 Resumen en ES

---

Las relaciones bilaterales entre la Unión Europea y Chile y Perú comenzaron a potenciarse desde los años setenta y en los años noventa adquirieron un carácter estratégico para todas las partes. Son diversos los programas y proyectos apoyados por la EU en Chile y Perú, y varios de ellos se han llevado a cabo en sus respectivas zonas fronterizas, siendo el más reciente el Proyecto "EULAC-REGIO (RIS) - EU-Latin America Cooperation on Regional Innovation Systems in the framework of Regional Policy (Chile and Peru)" llevado a cabo entre el 2014 y 2015.

La frontera entre Chile y el Perú consta de dos tramos, uno terrestre y otro marítimo. El primero es una línea divisora de 169 kilómetros, que va de oeste a este. El segundo, se ha terminado de definir con la sentencia de la Corte Internacional de Justicia (CIJ) el año 2014.

La zona fronteriza entre Chile y Perú se destaca por ser una zona muy árida, punto de encuentro entre el desierto de Atacama y el desierto costero del Perú y por tener una baja densidad poblacional (14 hab/km<sup>2</sup> en la Región de Arica y Parinacota y 18 hab/km<sup>2</sup> en el Departamento Tacna). La ciudad fronteriza más importante del lado chileno es Arica, con una población de 235.000 habitantes y del lado peruano es Tacna, cuya población asciende a 340.000 habitantes.

En los últimos años, la relación bilateral Perú-Chile ha adquirido mayor densidad y contenido, lo que se ha visto reflejado, principalmente, en un crecimiento sostenido del intercambio comercial, el que se espera, se refleje también a nivel regional en la frontera.

Las cuatro principales cadenas de valor transfronterizas identificadas en esta zona son: Turismo, Agricultura, Pesca y Servicios de Salud. Para cada una de ellas se realizó un trabajo, que combinó recolección de información primaria y secundaria, orientado a la identificación para cada una de las cuatro cadenas de valor de: características claves e indicadores económicos; mapeo de actores clave en la cadena de valor; principales desafíos y barreras para su desarrollo y; oportunidades para la colaboración transfronteriza.

A continuación, cada una de las cuatro cadenas de valor fueron analizadas bajo un set de criterios relevados a través del trabajo directo con actores interesados, tanto de nivel nacional como local. Los criterios fueron los siguientes: impacto de la cadena de valor en la economía de la zona fronteriza; masa crítica; existencia de proyectos anteriores; alineación con las prioridades de desarrollo de los gobiernos locales; refuerzo de la integración regional; diversificación de la economía e impacto intersectorial; facilitación del intercambio de información y lecciones aprendidas sobre la promoción de la cooperación transfronteriza y los sistemas de innovación, los clusters y la competitividad y; estímulo y contribución a un proceso de aprendizaje basado en ejemplos concretos y mejores prácticas.

Tras este análisis, las cadenas de valor priorizadas para el desarrollo de las actividades futuras en la frontera Chile-Perú fueron Turismo y Agricultura. Esto se explica principalmente por la masa crítica existente, proyectos previos conducidos, alineación con las prioridades de gobiernos regionales, potencial de diversificación de la economía y la pertinencia que tienen de ser contrastadas con experiencias europeas y el potencial que tienen de aprender de las mismas.

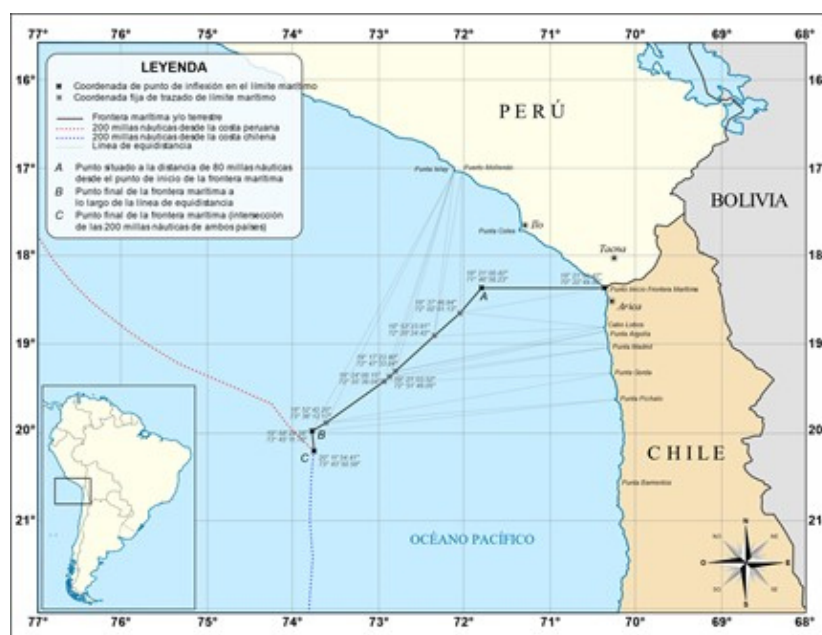
Es muy importante considerar que el foco de trabajo en etapas siguientes con estas dos cadenas de valor priorizadas deben ser las principales oportunidades de colaboración transfronteriza identificadas: desarrollo de la región Andina Arica y Parinacota - Tacna como destino de turismo de naturaleza, aventura y cultura de nivel internacional y desarrollo de soluciones tecnológicas para producción agrícola en zona de sequía.

### 3 The Context of the Border Area

#### 3.1 Chile-Peru

La frontera entre Chile y el Perú consta de dos tramos, uno terrestre y otro marítimo. El primero es una línea divisora de 169 kilómetros, que va de oeste a este. El segundo, se ha terminado de definir con la sentencia de la Corte Internacional de Justicia (CIJ) del 27 de enero de 2014 y que, en un espíritu de buena vecindad, ambos países han confirmado el 25 de marzo del mismo año con la firma del Acta bilateral que registra las coordenadas limítrofes y las representaciones cartográficas de la frontera marítima peruano-chilena.

Figura 1 Mapa de la región fronteriza Chile – Perú



La zona fronteriza Chile-Perú tiene una baja densidad poblacional (14 habitantes por kilómetro cuadrado en la Región de Arica y Parinacota y 18 en el Departamento Tacna). La ciudad fronteriza más importante del lado chileno es Arica, con una población de 235.000 habitantes (proyección de población año 2015, INE) y del lado peruano es Tacna, cuya población asciende a 340.000 habitantes (Año 2015, INEI). Ambas ciudades se encuentran a menos de 60 km. de distancia, lo que las convierte en las ciudades más cercanas que tienen cada una, cuando se considera que, del lado chileno, Iquique se ubica a más de 300 Km de Arica y del lado peruano, Moquegua se ubica a más de 160 Km. de Tacna.

La cercanía y fluida relación entre ambas ciudades, impulsó la conformación del Comité de Frontera Chile – Perú el año 1999, cuyos principales objetivos definidos fueron participar activamente en la solución de los problemas operativos del tránsito y tráfico de personas, vehículos y bienes; promover el desarrollo de las zonas de frontera, así como la cooperación e integración regional; y considerar e impulsar proyectos conducentes al desarrollo y mejor entendimiento entre las poblaciones fronterizas.

Tras doce ediciones del Comité de Frontera y con el propósito de fortalecer el proceso de cooperación e integración fronteriza, a través de un nuevo enfoque que privilegia los ámbitos económicos y sociales, en noviembre de 2012, se realizó en la ciudad de Arica la Primera Reunión del Comité de Integración y Desarrollo Fronterizo. Hasta la fecha, este Comité se ha convertido en un activo punto de encuentro, organizado en comisiones (3), subcomisiones (17) y comisiones temáticas (22), entre actores de ambos lados la frontera en aras del desarrollo de diversas áreas de interés como Desarrollo Social y Género, Desarrollo Económico, Educación y Deportes,



Cultura, Salud en Fronteras, Gestión y Prevención de Desastres, Aduanas, Cooperación y Coordinación Policial y Judicial, Infraestructura Vial, entre otras.

Las relaciones bilaterales entre la Unión Europea y Chile y Perú comenzaron a potenciarse desde los años setenta y en los años noventa adquirieron un carácter estratégico para todas las partes<sup>1</sup>. Son diversos los programas y proyectos apoyados por la EU en Chile y Perú, y varios de ellos se han llevado a cabo en sus respectivas zonas fronterizas, siendo el más reciente el Proyecto "EULAC-REGIO (RIS) - EU-Latin America Cooperation on Regional Innovation Systems in the framework of Regional Policy (Chile and Peru)" llevado a cabo entre el 2014 y 2015.

En los últimos años, la relación bilateral Perú-Chile ha adquirido mayor densidad y contenido, lo que se ha visto reflejado, principalmente, en un crecimiento sostenido del intercambio comercial. Desde el 2003, el comercio entre Chile y Perú ha crecido a una tasa anual del 14,8%. El año 2012, el comercio entre ambos países fue de USD 3,885 millones y las inversiones representaron USD 9,550 millones. Perú se ubica como el 8º socio comercial de Chile y es responsable del 2,5% de las exportaciones totales de Chile. Perú es responsable del 2,6% de las importaciones totales de Chile, colocando a Perú como el 10º proveedor más importante de su vecino del sur. Ambos países tienen un acuerdo comercial bilateral en vigor desde el 2009 y son miembros de la Alianza del Pacífico (firmada en 2011 por Chile, Colombia, México y Perú), proceso de integración que abarca bienes, servicios, personas y capital, y ofrece oportunidades más allá de los tratados bilaterales. Por ejemplo, los miembros de la Alianza del Pacífico han acordado integrar a futuro sus bolsas de valores para formar la segunda bolsa de valores más grande de América Latina.

La zona fronteriza entre Chile y Perú se destaca por ser una zona muy árida, punto de encuentro entre el desierto de Atacama y el desierto costero del Perú.

La Región de Arica y Parinacota presenta cuatro zonas de relieve bien marcadas. La Cordillera de los Andes se presenta maciza, alta y volcánica destacándose los volcanes de Parinacota (6.342 msnm.) y Pomerape (6.282 msnm.). En la Depresión Intermedia se destacan salares como Surire; quebradas de Camarones, Azapa y Garza; entre estas quebradas se pueden observar distintos valles, como el de Azapa, conocido por su producción de aceitunas y aceites de oliva. Desde esta Región se comienza a levantar la Cordillera de la Costa, a unos 20 kilómetros al sur de Arica. Sus costas se presentan con escasas planicies litorales las que dejan paso a los farellones costeros (sector donde se ubican las principales ciudades y pueblos de la Región).

El Departamento de Tacna ocupa dos regiones geográficas marcadamente diferentes a pesar de su cercanía: Costa y Sierra. En el territorio costero predominan las pampas áridas y los cerros de baja altura, siendo casi inexistentes las lluvias. En esta zona el clima es húmedo en invierno, cuando abundan las neblinas o camanchacas y semicálido el resto del año. En esta zona se encuentra el valle de Tacna, un oasis en medio del desierto, que es regado por un pequeño riachuelo, el Caplina, que baja de Los Andes, pero nunca llega al mar. La zona andina es montañosa, destacando cumbres nevadas de 5000 a 6000 m.s.n.m. y volcanes como el Yucamani y el Tutupaca. El clima es seco y frío. A esta difícil geografía los tacneños le han arrancado tierras de cultivo y estancias para pintorescos pueblos. La sierra tacneña es como un laberinto de quebradas y laderas, donde forman los ríos que darán vida luego a los valles de la costa.

En esta zona fronteriza Arica y Parinacota – Tacna se desarrollan cadenas de valor como el turismo, pesca, agricultura y servicios médicos.

---

<sup>1</sup> Información sobre la evolución de la relación de la Unión Europea con América Latina y específicamente con Chile y Perú, puede ser encontrado en el Anexo C del presente documento.

## 4 Prioridades a nivel nacional en cada lado de la Frontera

---

La principal prioridad de ambos países ha sido consolidar, vía leyes especiales, el desarrollo de sus zonas fronterizas como polos comerciales e industriales.

### 4.1 Chile

#### 4.1.1 Ley de zonas extremas

A nivel nacional, la zona fronteriza con Perú está definida administrativamente como la Región de Arica y Parinacota, cuya capital regional es la ciudad de Arica. Además de ser considerada región fronteriza, Arica y Parinacota también es considerada zona extrema (junto con la región de Tarapacá en el norte y las Regiones de Aysén del General Carlos Ibáñez del Campo y de Magallanes y de la Antártica Chilena, en el extremo sur, además de las Provincias de Chiloé y Palena).

Zona extrema se entiende como un área geográfica que ofrece condiciones inigualables para el desarrollo de inversiones, las que muchas veces no son consideradas por los inversionistas, por lo que se hace necesaria una legislación especial y de excepción que incentive la inversión en dichas zonas. En este contexto, el 1º de febrero de 2013 se publicó la ley N° 20.655, que establece incentivos especiales para este tipo de zona. Esta ley modifica, perfecciona y mejora sustancialmente algunos beneficios vigentes al tiempo que crea otros. Dentro de esta ley destacan (para la región de Arica y Parinacota) incentivos tributarios, subsidios a la mano de obra, apoyo a la inversión, tratamiento especial a la exportación de empresas manufactureras, devolución de IVA, entre otros<sup>2</sup>.

Todos estos incentivos que desde el nivel nacional se han promovido (y que mudan de una lógica exclusiva para aquellas empresas instaladas en la zona franca a cualquiera que se instale en la región), han permitido un aumento considerable en el nivel de inversión en la zona, principalmente reflejado en la construcción de infraestructura hotelera y comercial.

#### 4.1.2 Programas Estratégicos de CORFO

CORFO, institución de fomento a la innovación y el emprendimiento, dependiente del Ministerio de Economía, a nivel nacional ha promovido desde el año 2014, el desarrollo de Programas Estratégicos Regionales (PER), espacios de análisis estratégico y definición de líneas de acción entre actores privados, públicos y academia, en todas las regiones de Chile. Para el desarrollo de este Programa, fue fundamental que cada región propiciara un espacio de reflexión entre líderes, tanto privados como públicos, para seleccionar un sector estratégico. En el caso de la Región de Arica y Parinacota, el sector priorizado fue Turismo, donde se llevó a cabo un PER enfocado en el desarrollo del Borde Costero de Arica.

Además del PER antes mencionado, CORFO impulsó otro programa desde el año 2014, esta vez Meso Regional (donde una de las regiones que forman parte es Arica y Parinacota) denominado Programa Estratégico de Especialización Inteligente Turismo del Desierto de Atacama EN LA RUTA DEL QHAPAQ ÑAN<sup>3</sup>. El objetivo general del proyecto fue desarrollar un diagnóstico, mapeo, caracterización de brechas y déficits, y la construcción de una Hoja de Ruta competitiva que sirviera de eje estructurante para la futura fase de implementación de las líneas de acción definidas, tendientes a posicionar la Ruta del Inca del extremo norte de Chile (que comprende las regiones de Arica y Parinacota, Tarapacá, Antofagasta y Atacama) como una alternativa turística de alto nivel, emulando al desarrollo y posicionamiento ya alcanzado por esta ruta en el lado peruano. El desarrollo de este

---

<sup>2</sup> Mayor grado de detalle sobre los incentivos que la Ley de Zona Extrema ofrece para empresas instaladas en la Región de Arica y Parinacota, puede ser encontrado en el Anexo D del presente documento.

<sup>3</sup> el Qhapaq Ñan o “Camino Principal” en quechua se refiere a la extensa red vial que posibilitó la expansión del Tawantinsuyu, o Estado Inca.

proyecto fue muy complejo, por la gran disparidad en infraestructura física y masa crítica empresarial entre las ya mencionadas regiones chilenas, por lo que se decidió, no seguir con el programa con un alcance mesoregional, sino dividirlo en programas regionales, para que cada uno resolviera problemáticas específicas a su región y luego, más adelante, se retome la lógica transregional.

## 4.2 Perú

A nivel nacional, la zona fronteriza con Chile está definida administrativamente como el Departamento de Tacna, cuya capital regional es la ciudad de Tacna.

### 4.2.1 *Ley de Zona Franca y Zona Comercial de Tacna*

Esta ley declara de interés nacional y de necesidad pública el desarrollo de la Zona Franca de Tacna - ZOFRATACNA- para la realización de actividades industriales, agroindustriales, de maquila y de servicios, y de la Zona Comercial de Tacna, con la finalidad de contribuir al desarrollo socioeconómico sostenible del Departamento de Tacna, a través de la promoción de la inversión y el desarrollo tecnológico.

La Zona Franca de Tacna es la parte del territorio nacional perfectamente delimitada (que se ubica muy cerca del centro de la ciudad), en la que las mercancías que en ella se internen se consideran como si no estuviesen en el territorio aduanero para efectos de los derechos e impuestos de importación, bajo la presunción de extraterritorialidad aduanera, gozando de un régimen especial en materia tributaria y aduanera.

La Zona Comercial de Tacna es el área geográfica que comprende el distrito de Tacna y los centros comerciales del distrito de Alto de la Alianza, en el que las mercancías que en ella se internen desde Depósitos Francos de ZOFRATACNA estarán exoneradas de todo impuesto creado o por crearse, incluso de aquellos que requieren de exoneración expresa, pagando únicamente un Arancel Especial del 6%.

### 4.2.2 *ZOFRATACNA*

Actualmente, ZOFRATACNA se encuentra impulsando, con apoyo nacional y departamental, la ejecución de su nuevo plan maestro, el que pretende convertir a la zona franca en un parque industrial. Para ello, se requieren diversas inversiones en infraestructura como en capacidades internas y de atracción de empresas. A la fecha, empresas agroindustriales, de alimentos, de servicios y de manufactura se encuentran operando dentro de sus instalaciones, aprovechando los diferentes beneficios que este tratamiento especial les brinda: suspensión del pago de Derechos e Impuestos a la importación, menor tasa arancelaria que aplique el país (ad/valorem 0%), permanencia indefinida dentro de los almacenes francos, entre otros.

## 5 Mapeo de Cadenas de Valor en la Frontera

---

En las diferentes entrevistas sostenidas tanto en la zona fronteriza (en ambos países) como en las respectivas capitales nacionales: Santiago de Chile y Lima, fue posible identificar cuatro cadenas de valor principales para el territorio, las que son sujetas al análisis a continuación.

### 5.1 Turismo

El Turismo, para esta zona fronteriza, representa una de sus principales actividades económicas. Aun cuando Arica y Tacna se encuentran a escasos 60 Km. de distancia, los flujos de visitantes a cada una de las principales ciudades frontera tienen motivos muy diferentes.

Para el lado chileno, el origen principal de sus visitas corresponde a ciudadanos peruanos que viajan a Arica a trabajar en servicios y en segunda posición, ciudadanos chilenos (y en menor medida argentinos y bolivianos) que visitan Arica como destino de Sol y Playa.

Para el lado peruano, el origen principal de sus visitas se encuentra en chilenos principalmente de Arica (y en menor medida visitantes chilenos y argentinos que llegan a Arica de vacaciones de Sol y Playa) que cruzan la frontera para realizar compras, ya sea de bienes personales o de insumos para sus comercios, junto con disfrutar de la gastronomía local.

Además del flujo de visitantes que se da entre ambas ciudades, existe otro negocio, de menor tamaño, pero con mayor potencial de valor agregado por su atractivo para el turismo internacional (o de larga distancia) que corresponde al Turismo de Naturaleza, Aventura y Cultura Andino (de la Cordillera de Los Andes) que se manifiesta a ambos lados de la frontera. Del lado chileno, se concentra en la comuna de Putre con la Reserva de la Biosfera Parque Nacional Lauca, el Circuito Lago Chungará, Cotacotani y circuito trekking Putre. Del lado peruano, se manifiesta principalmente en dos de las cuatro Provincias en las que se divide administrativamente el Departamento de Tacna: Tarata (Tarata, Ticaco, Camino del Inca y ciudadelas Pre Inca) y Jorge Basadre (Cambaya, Cataratas de Panina y Locumba).

#### 5.1.1 Key Value Chain Characteristics and Economic Indicators

Para la Región de Arica y Parinacota, el Turismo representó el 8,1% del PIB el año 2015 (142,2 millones de USD) y para el Departamento de Tacna representó, el mismo año, el 8,4% (178,6 millones de USD)<sup>4</sup>.

El complejo fronterizo Chacalluta, es el único paso habilitado que mantiene Chile con Perú y que conecta las ciudades de Arica y Tacna. En 2016 se registró el paso de aproximadamente 6,3 millones de personas (controles migratorios), lo que equivale en promedio a 17.260 personas diarias.

Para fortalecer el desarrollo del primer negocio turístico descrito, el turismo de ciudad, Arica ha realizado esfuerzos muy importantes por revitalizar su borde costero y atraer inversión privada. Esto se ha traducido en la habilitación de playas, espacios para la realización de actividades náuticas y la construcción de dos grandes infraestructuras hoteleras y comerciales que están prontamente a entrar en funcionamiento. Además, se contemplan inversiones públicas para fortalecer productos culturales relacionados con la cultura Chinchorro. Por otro lado, alrededor de 15 cruceros recalán al año en la ciudad. Tacna, por su parte, aprovechando su condición de zona franca comercial, ha desarrollado un vasto comercio minorista y mayorista que atrae a turistas y comerciantes de la zona norte de Chile principalmente, pero también de otras regiones más al sur. Sus esfuerzos por modernizar el centro histórico y promover la gastronomía y hotelería local, han tendido a lograr aumentar la permanencia de dichos visitantes.

Actualmente, los tours a la zona andina de cada uno de los países en cuestión son ofrecidos casi exclusivamente por tour operadores ubicados en su propia capital regional, es decir, en Arica se

---

<sup>4</sup> PIB de Turismo entendido, para ambos países, como la suma de la contribución al PIB de Comercio, Restaurantes y Hoteles.

pueden contratar para la zona andina chilena y en Tacna para la peruana. Además de la dificultad para encontrar oferta por tours hacia la zona andina del otro lado de la frontera, se suma la inexistencia de tours que integren visitas a ambos países, esto, a pesar del desarrollo de esfuerzos impulsados previamente por los gobiernos locales por desarrollar productos turísticos transfronterizos.

### *5.1.2 Mapping of Key Players in the Value Chain*

A nivel privado, en cada lado de la frontera existen espacios de representación de empresarios turísticos, en Chile este rol lo ejerce principalmente la Cámara de Comercio, Industria, Servicios y Turismo de Arica A.G. y del lado peruano la Cámara de Comercio de Tacna y AHORA Tacna.

Las principales instituciones públicas de soporte a esta cadena de valor corresponden al Servicio Nacional de Turismo (SERNATUR) Arica y Parinacota y a la Dirección Regional de Comercio Exterior y Turismo (DIRCETUR) Tacna. Ambas instituciones constituyen órganos de línea desconcentrados de sus respectivos Gobiernos Regionales y con dependencia técnico-normativo del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo de Chile y del Ministerio de Comercio Exterior y Turismo de Perú, respectivamente. Ambas instituciones se encargan de promover y difundir el desarrollo turístico de sus respectivas regiones.

Instituciones de apoyo al emprendimiento y de fortalecimiento de la competitividad empresarial de ambas naciones: CORFO y PRODUCE, también direccionan apoyos para empresarios y asociaciones que integran esta cadena de valor.

El Terminal Puerto de Arica juega un rol muy importante en la promoción de Arica como destino para recalada de cruceros.

En cuanto a la academia, INACAP (instituto profesional de educación superior) en Arica y la Universidad Privada de Tacna, destacan como las principales ofertas de carreras de pregrado relacionadas con el área: Turismo y Gastronomía Internacional y Licenciatura en Administración Turístico-Hotelera, respectivamente.

La Sub Comisión de Turismo Comité de Integración de Desarrollo Fronterizo que forma parte del Comité de Integración y Desarrollo Fronterizo Chile-Perú ha sido el espacio de encuentro entre actores públicos y privados de ambos lados de la frontera y desde allí se han impulsado diferentes instancias de trabajo conjunto en aras del desarrollo turístico.

### *5.1.3 Key Challenges and Barriers to Development*

Las grandes distancias existentes entre la zona fronteriza y otros centros urbanos, hace los desplazamientos terrestres muy extensos, desmotivando la realización de viajes por esa vía. Por esto, el fortalecimiento de la conexión aérea, no solamente con capitales, sino también, con otras ciudades intermedias, se vuelve muy necesario para afianzar el turismo de ciudad. Por otro lado, el deficiente desarrollo vial en algunos tramos precordilleranos y cordilleranos a ambos lados de la frontera dificulta el desarrollo del turismo de naturaleza, aventura y cultura en la zona andina.

Una de las principales barreras para el desarrollo de la zona como un atractivo turístico significativo en el contexto internacional, corresponde al poco reconocimiento entre actores de ambas ciudades (Tacna y Arica) de que la zona transfronteriza en su conjunto puede constituir un solo destino más completo. Actualmente, impera la lógica de diferenciarse una ciudad de la otra y apuntar a atender a públicos diferentes, más que a la integración. A pesar de lo anteriormente señalado, la Sub Comisión de Turismo Comité de Integración de Desarrollo Fronterizo, ha propiciado los primeros tímidos espacios de reconocimiento entre actores del turismo de ambos lados de la frontera vía el impulso de acciones conjuntas.

#### 5.1.4 *Opportunities for Cross-Border Collaboration*

La región fronteriza Chile-Perú, se encuentra ubicada estratégicamente dentro de un corredor turístico terrestre macrozonal, de gran interés para mercados extranjeros, que va desde el Cuzco (Perú) hasta el Salar de Uyuni (Bolivia), teniendo como punto intermedio el Desierto de Atacama (Chile, con la ciudad de San Pedro como ancla). Una de las principales oportunidades de colaboración transfronteriza, a corto plazo, se encuentra en afianzar la zona como un punto turístico con suficiente atractivo como para dejar de ser un mero punto de paso para estos turistas internacionales y convertirse en un espacio obligado de pernoctación y visita.

El creciente interés de turistas internacionales por destinos no masivos, que impliquen actividad física y contacto con la naturaleza, únicos y con una gran historia detrás, presenta una oportunidad a mediano plazo, de afianzar la zona transfronteriza cordillerana como destino de turismo de Naturaleza, Aventura y Cultura, gracias a, al menos, dos ejes vinculantes que se manifiestan a ambos lados de frontera: la cultura Inca (cultura) y la Cordillera de Los Andes (naturaleza y aventura).

### 5.2 Pesca

La pesca representa, para ambos lados de la frontera, uno de los rubros económicos más tradicionales. En término de negocios, se pueden distinguir dos principales: la pesca artesanal y la pesca industrial (también denominada de arrastre).

En la Región de Arica y Parinacota, la principal especie capturada por la pesca industrial es la anchoveta (representa el 90% del total de captura), cuyos destinos principales son la harina y el aceite de pescado. Para la pesca artesanal, además de la anchoveta, son importantes el Jurel, Caballa, Camotillo, Machete, Pejerrey, Pez Espada, y Pota, especies que se destinan principalmente para el consumo fresco y congelado.

En el Departamento de Tacna, la principal especie capturada por la pesca industrial, al igual que al otro lado de la frontera, es la anchoveta, cuyo destino principal también es la harina y aceite de pescado. En el Departamento de Tacna, las principales especies explotadas por la actividad artesanal son: el perico, jurel, caballa, diamante, tiburón, liza, lorna, pejerrey, choros, jaivas, toлина, abalones, lapas y pulpo, entre otros, destinándose el 95 por ciento de los desembarques al consumo humano en estado fresco y congelado.

#### 5.2.1 *Key Value Chain Characteristics and Economic Indicators*

En la Región de Arica y Parinacota, el desembarque de pescado a nivel artesanal el año 2015 alcanzó las 39.000 toneladas, lo que corresponde a un 55% del volumen de desembarco a nivel industrial, el que llegó a 71.000 toneladas el mismo año. Pesca, en conjunto (artesanal e industrial) contribuyó al PIB Regional para el año 2015 un 1,22% (21,4 millones de USD).

En el Departamento de Tacna, el desembarque de pescado a nivel artesanal e industrial el año 2015 alcanzó las 10.457 toneladas<sup>5</sup>. Su contribución al PIB Regional para el año 2015 fue de un 0,3% (5,9 millones de USD).

#### 5.2.2 *Mapping of Key Players in the Value Chain*

De acuerdo con la estadística oficial de SERNAPESCA, al año 2015, son 1.500 los pescadores artesanales registrados con un total de 227 embarcaciones en la Región de Arica y Parinacota. Estos pescadores, se encuentran organizados en 13 diferentes asociaciones (11 ubicados en Arica y 2 en Camarones). A la mayoría de estas asociaciones las representa frente a la autoridad la Federación de Trabajadores del Mar Pescadores Artesanales y Buzos Mariscadores de Arica (FETRAMAR).

---

<sup>5</sup> Correspondiente a la suma del desembarco marítimo en las caletas de Ite, Meca y Vila Vila según el Anuario Estadístico de Pesca de PRODUCE año 2015.

A nivel industrial, las diversas empresas que operan en las costas de la Región de Arica y Parinacota están representadas por la Asociación de Industriales Pesqueros del Norte Grande (Asipnor A.G.).

En Chile, a nivel público, son dos las instituciones relevantes para esta cadena de valor: SUBPESCA y SERNAPESCA, ambas dependientes del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo. La primera se encarga de regular y administrar la actividad y la segunda, de la fiscalización. SERNAPESCA cuenta con una dirección regional con sede en Arica. El rol de investigación lo ejerce el Instituto de Fomento Pesquero (IFOP) que, si bien es una Corporación de Derecho Privado, recibe apoyo basal del Estado de Chile para ejercer su labor.

De acuerdo con el primer censo de pesca artesanal del Perú realizado el año 2012, Tacna es el Departamento litoral con menos pescadores artesanales del país con un total de 1.040. Su principal ente organizador es la Federación de pescadores artesanales de la región Tacna (Fepartacna).

A nivel industrial, las diversas empresas que operan en las costas del Departamento de Tacna son representadas por una organización gremial privada sin fines de lucro llamada Sociedad Nacional de Pesquería.

En Perú, es el Ministerio de la Producción (PRODUCE) a través de diferentes Direcciones especializadas, el que ejerce el rol de fomento, supervisión, fiscalización y sanciones de pesca y acuicultura. La investigación científica y en general el conocimiento y estudio del mar peruano, recae en IMARPE, Organismo Técnico Especializado también dependiente del Ministerio de la Producción.

### *5.2.3 Key Challenges and Barriers to Development*

En la zona fronteriza, existe una evidente tensión entre los pescadores de ambos negocios descritos: pesca artesanal y pesca industrial, por la disponibilidad del recurso para la pesca artesanal, luego de la extracción de los buques factoría. Debido al bajo grado de control que ejerce la autoridad sobre las zonas específicas de extracción en donde efectivamente realiza su labor la pesca industrial y, por ende, el bajo grado de información al respecto disponible, focos de tensión frecuentes se levantan entre ambos negocios, los que son mitigados, en parte, vía subsidios directos, alguna veda especial a la pesca industrial, etc. Esta problemática que ya tiene varios años (desde los años 90s donde en ambos países, la pesca industrial comenzó su auge), se abordó en Chile con una nueva Ley de Pesca que fue promulgada el año 2013 y que desde entonces, ha tenido una gran oposición de diversos actores económicos como políticos, ya que se le acusa de ser extremadamente laxa con la pesca industrial y rigurosa con la artesanal y sumado a ello, el Ministro de Economía de entonces, principal promotor de dicha ley, años más tarde ha sido acusado de corrupción al comprobarse que recibió recomendaciones de empresas pesqueras industriales al momento de redactar el articulado de la ley, caso que ha sido muy bullado en el país.

Además de la fricción descrita en el punto anterior, esta zona fronteriza suma una complejidad puntual, la sentencia de la Corte Internacional de Justicia (CIJ) del 27 de enero de 2014, adjudicó al Perú un área marítima total de algo más de 50.000 km, que pasó formar parte de las zonas marítimas peruanas, y que hasta entonces se distribuía en dos sectores de condición jurídica distinta: el primer sector, con una superficie aproximada de 22.000 km<sup>2</sup>, era considerado por Chile como parte de su zona económica exclusiva, y por tanto, explotado como mar patrimonial; y el segundo sector, de 28.000 km<sup>2</sup>, que era considerado por Chile como parte de la alta mar, es decir, un área oceánica abierta a todos los países. Esos 22.000 km<sup>2</sup> que cambiaron de bandera, han implicado un importante ajuste en el negocio de la pesca industrial por los derechos de extracción, cambios de normativa, etc.

Esta tensión entre negocios (pesca industrial y artesanal), sumado a la complejidad política que trae, genera un recelo a trabajar con el sector entre actores públicos y privados, encargados de promover el desarrollo.

#### 5.2.4 *Opportunities for Cross-Border Collaboration*

Aumentar el grado de coordinación entre las instituciones públicas encargadas de velar por la sustentabilidad del recurso pesquero (Ministerio de Economía, Fomento y Turismo de Chile y el Ministerio de la Producción PRODUCE de Perú), principalmente a lo que corresponde a fechas de vedas de pesca.

Incrementar la coordinación entre las instituciones públicas encargadas de velar porque el recurso marino sea extraído de acuerdo con la normativa de cada uno de los países, puntualmente en el combate contra buques factoría que ilegalmente se internan en zonas de extracción exclusiva para cada uno de los países, según sus límites marítimos.

### 5.3 **Agricultura**

La producción agrícola, en ambos lados de la frontera, se ha desarrollado desde hace cientos de años. Las condiciones de escasez hídrica, ausencia de una temporada particularmente fría y normatividad específica por su condición de frontera, han sido las principales determinantes del desarrollo de la cadena de valor de agricultura en esta particular zona.

#### 5.3.1 *Key Industry Characteristics and Economic Indicators*

La Región de Arica y Parinacota abarca el 0,2% de la superficie nacional dedicada a rubros silvoagropecuarios (6.693,4 hectáreas). Agricultura correspondió al 5,8% del PBI de la Región el año 2015 (102,4 millones de USD). Si bien en la región predomina la existencia de explotaciones con un tamaño inferior a 20 ha, que concentra el 88,7% del total de las explotaciones, esto equivale únicamente al 1,25% del total de la superficie explotada. Caso contrario ocurre en explotaciones con más de 100 ha, donde el número de explotaciones representa el 6,9% del total de estas, pero inversamente explica el 97,95% de la superficie explotada.

Del total de superficie silvoagropecuaria cultivada de la Región de Arica y Parinacota, un 46,2% corresponde a hortalizas, un 26,5% a frutales, un 23,4% a forrajeras, un 1,1% a semilleros y un 2,8% a otros cultivos.

Cerca del 60% de la superficie hortícola de la Región de Arica y Parinacota está dedicada al cultivo de maíz choclero (1.001,5 Ha) y a tomate de consumo fresco (843,4 Ha). El 82,7% de la superficie de frutales corresponde a olivos (1.512,5 Ha), los que principalmente se destinan para venta en conserva. Sin ser muy relevante a nivel de volumen de producción, pero sí en la representación del total exportado por esta región en el rubro agrícola, es destacable la producción de semillas (80% de la exportación regional en valor).

Agricultura correspondió al 4,3% del PBI del Departamento de Tacna el año 2015 (90 millones de USD). De las 108.830 hectáreas de tierras agrícolas con las que cuenta el Departamento, sólo el 28 por ciento se encuentran cultivadas (alrededor de 30.000 Ha). De la tierra cultivada, un 62% corresponde a cultivos permanentes y semi permanentes, entre ellos alfalfa, olivo, orégano, vid y tuna; mientras que en el área restante (38 por ciento) se desarrollan cultivos transitorios hasta en dos campañas agrícolas por año, entre los que destacan diferentes tipos de maíz, papa, ajo y ají fresco; mientras que entre los de orden agroindustrial destacan aceituna, cebolla, orégano y ají pprika.

El Departamento de Tacna es el principal productor de aceitunas del país, fruto que se destina para la venta en conserva y en menor proporción como aceite. También es el principal productor de orégano y ocupa un lugar destacado en la producción de uva para producción de pisco (bebida destilada).

#### 5.3.2 *Mapping of Key Players in the Value Chain*

La Región de Arica y Parinacota cuenta con más de 9.000 productores agrícolas y diversas asociaciones de productores tanto territoriales como temáticas.



A nivel de institucionalidad pública, destaca INDAP (Instituto de Desarrollo Agropecuario), organismo dependiente del Ministerio de Agricultura, que en la Región de Arica y Parinacota cuenta con una dirección regional y dos agencias de área: Arica y Putre. Ambas unidades entregan asesorías y apoyo a pequeños productores y campesinos de las cuatro comunas que componen la región.

También destaca la labor de CORFO Arica Parinacota que impulsa apoyos a desarrollos tecnológicos para aumentar la producción agrícola en las zonas cultivables de la región.

El Departamento de Tacna cuenta con diversas asociaciones de productores tanto territoriales como temáticas. En las áreas de producción emblemáticas de la región, se destacan PROOLIVO (aceitunas y aceite), la Asociación Regional de Productores de Orégano y Productos Andinos de Tacna (orégano) y Asociación Regional de Productores Agroindustriales De La Vid Al Pisco de Tacna-ARPROVIP (vid).

A nivel de institucionalidad pública, destaca el Gobierno Regional de Tacna a través de su Dirección Regional de Agricultura, órgano encargado de promover las actividades productivas agrarias, constituyendo instancia principal de coordinación a nivel regional de las actividades del sector agrario y que ejecuta las políticas agrarias a nivel regional junto con sus respectivos proyectos.

### *5.3.3 Key Challenges and Barriers to Development*

El primer desafío y quizás el más importante, sin duda es el poder fortalecer el eslabón de producción de la cadena de valor de agricultura en condiciones de escasez hídrica.

Otro desafío está en aprovechar, por parte de empresarios del sur del Perú, la alta frecuencia de naves que recalca en el Puerto de Arica y la cercanía que tiene éste, con los puntos de origen de carga en la Región de Tacna, frente al Puerto del Callao, Hilo y Matarani en Perú.

### *5.3.4 Opportunities for Cross-Border Collaboration*

A ambos lados de la frontera han surgido empresas de tecnología con la misión de atender a la agricultura, rubro que, debido a las particulares condiciones de escasez hídrica que presenta la zona, requiere de desarrollos tecnológicos para aumentar la rentabilidad de cultivos a través del correcto uso del agua, control de climatología, etc. Estas empresas de desarrollo tecnológico, a través de espacios propiciados por instituciones que promueven el emprendimiento como Wakilabs (espacio de cowork ubicado en Arica financiado por CORFO) y Tacna Valley (organización juvenil que promueve el emprendimiento en Tacna, mediante programas de capacitación y asesoría), se han ido encontrando y ya se pueden identificar alianzas comerciales e incluso, desarrollos conjuntos, entre empresas. Las condiciones especiales de clima que presenta la zona fronteriza, sumado a su vocación agrícola ancestral y a la proliferación de empresas tecnológicas jóvenes en el territorio que se desafían a atender a la cadena de valor de agricultura, representa una tremenda oportunidad para el desarrollo de la industria de servicios tecnológicos para agricultura en condiciones de escasez hídrica.

Otra oportunidad de cooperación transfronteriza, está en consolidar el eslabón de exportación, ampliando geográficamente el alcance de la cadena hacia más al norte del eje Arica-Tacna, para aprovechar las condiciones favorables que existen de generación de mayores volúmenes de carga de alimentos no graneleros: refrigerada, contenerizada, etc. de la zona ubicada al norte de Tacna (Arequipa y alrededores) y la capacidad logística instalada y las diferentes líneas de carga que operan en el Puerto de Arica. Este trabajo transfronterizo traería consigo disminución en costos de transporte (al no tener que mover carga peruana hasta el puerto de Callao, por ejemplo) y aumento en la calidad del producto final al volver más rápida la llegada del producto alimenticio hacia el cliente final.

## **5.4 Servicios de Salud**

De acuerdo con la DIRCETUR de Tacna, el segundo principal motivo de visita a Tacna, luego de “vacaciones, recreación, diversión y ocio” que representa el 35%, es “Salud/tratamiento médico” con un 34%.

#### *5.4.1 Key Value Chain Characteristics and Economic Indicators*

La demora en obtener una cita con un médico especialista en Chile y el costo de la atención son los principales motivos para los chilenos de diversas regiones (principalmente de las regiones del norte: Arica y Parinacota, Tarapacá y Antofagasta y en menor medida de otras regiones más al sur) a visitar Tacna y aprovechar de hacer turismo.

Estas atenciones se realizan tanto en el sistema público de salud peruano como en diversos centros de salud privados que se encuentran ubicados principalmente en el centro histórico de la ciudad.

Para dimensionar el tamaño del movimiento desde Chile a Perú, el año 2013 fueron más de 180.000 los pacientes chilenos atendidos en el SISOL de Tacna (el Sistema Público Metropolitano de la Solidaridad), lo que representa cerca de un 40% del total de pacientes atendidos por dicho hospital.

Entre las principales atenciones que buscan los pacientes chilenos, se encuentran especialidades como odontología, oftalmología, cardiología y medicina general.

#### *5.4.2 Mapping of Key Players in the Value Chain*

El Hospital del Sistema Público Metropolitano de la Solidaridad (SISOL) es el principal actor público en esta cadena de valor. Este recinto brinda diferentes especialidades médicas y es reconocido a nivel nacional como un hospital de alta efectividad en la atención y tiempos de espera.

Exceptuando a SISOL, prácticamente toda la cadena de valor es y ha sido impulsada por actores privados. Diferentes centros médicos como: LAIN en medicina estética; Salamanca, ProImplant, Odonto Place, Centro Mi Dentista, Odontocentro, Dental Tejada y Montefiori en odontología; Image Spa en wellness; Tomo Tacna, Medangel y Clínica Solidaria Internacional de Tacna, en cirugía; son algunas de las empresas que atienden en el centro de Tacna y que realizan acciones de promoción en Arica como anuncios en prensa escrita, web y radios.

Para aquellos ciudadanos chilenos no residentes en Arica, los hoteles de dicha ciudad ofrecen servicios de transporte y/o de facilitación desde sus recintos hacia centros de salud, para asegurar que la pernoctación siga efectuándose en Arica

#### *5.4.3 Key Challenges and Barriers to Development*

El desarrollo de la oferta de servicios médicos de Tacna versa su competitividad en tener costes menores que los centros de salud del norte de Chile y mantener tiempos reducidos de espera por atención. Por ende, su posición competitiva se encuentra muy supeditada a la mantención de costos bajos (principalmente de mano de obra) y al control de demanda, temas que, en conjunto, imponen restricciones para el crecimiento e implican riesgos frente a un eventual cambio en el sistema de salud público en Chile.

#### *5.4.4 Opportunities for Cross-Border Collaboration*

En la actualidad, la cooperación transfronteriza en temas de salud, se ha coordinado a través de la Subcomisión de Salud en Frontera que forma parte del Comité de Integración y Desarrollo Fronterizo Chile-Perú y ha estado circunscrito a materias de salud pública, tales como: intercambio de la regulación sanitaria sobre productos farmacéuticos e insumos médicos; emergencias, desastres y traslado de pacientes críticos; salud ambiental; acción sanitaria; salud de personas, comunicaciones y promoción de salud; y vigilancia epidemiológica; nada relacionado con la promoción de salud privada (que es el principal motor de esta cadena de valor). Los pocos espacios actuales de colaboración transfronteriza han sido impulsados por agentes privados, donde, del lado peruano promueven la oferta y del lado chileno, impulsan la demanda. Se identifican oportunidades de colaboración entre centros de salud de ambos países (ubicados incluso más allá de la propia zona fronteriza), para trabajo

conjunto en aras de aumentar el grado de especialidad de las prestaciones médicas ofrecidas, para no depender exclusivamente del factor bajo coste.

## 6 Prioritisation of Value Chains

El siguiente cuadro de priorización reúne diferentes criterios discutidos con las autoridades nacionales y los interesados de la zona fronteriza. El peso del criterio de priorización refleja el grado de interés e importancia percibido entre los diversos entrevistados en la zona. Los resultados (que se presentan en una escala de 1 a 5) se basan tanto en la investigación de campo como secundaria, de acuerdo con las prioridades socioeconómicas y políticas identificadas.

*Table 1. Prioritization criteria in Border Region Chile-Perú*

Prioritization criteria	Weight	Cross-border Value Chains mapped			
		Tourism	Fishing	Agribusiness	Health services
Impact of the value chain on the border area's economy	15	4	3	4	2
Critical Mass	10	5	3	4	2
Existence of previous projects	10	5	2	5	1
Support development priorities of local governments	10	5	4	5	2
Reinforce regional integration	15	5	2	4	2
Diversification of the economy and cross-sector impact	10	4	2	5	1
Facilitate the exchange of information and lessons learned on the promotion of cross-border cooperation and innovation systems, clusters and competitiveness	20	5	3	4	3
Stimulate and contribute to a learning process based on concrete examples and best practices	10	4	2	5	3
<b>TOTAL SCORE</b>	<b>100</b>	<b>465</b>	<b>265</b>	<b>440</b>	<b>225</b>

Principales conclusiones:

- Los puntajes más altos los obtienen las cadenas de valor de Turismo y de Agricultura. Esto se explica principalmente por la masa crítica existente, proyectos previos conducidos, alineación con las prioridades de gobiernos regionales, potencial de diversificación de la economía y la pertinencia que tienen de ser contrastadas con experiencias europeas y el potencial de aprender de las mismas.
- Es muy importante considerar que el foco de trabajo en etapas siguientes con estas dos cadenas priorizadas sean las principales oportunidades de colaboración transfronteriza identificadas: desarrollo de la región Andina Arica y Parinacota - Tacna como destino de turismo de naturaleza, aventura y cultura de nivel internacional y desarrollo de soluciones tecnológicas para producción agrícola en zona de sequía.

## 7 Recommendations for Next Tasks

---

Para el buen desarrollo de las próximas actividades que el proyecto contempla, resulta importante tener en consideración los siguientes aspectos:

### 7.1.1 Necesidad de definir foco

Para poder llegar con un plan de acción que cumpla con los estándares definidos por el proyecto, resulta absolutamente necesario establecer foco en el análisis subsecuente de las cadenas de valor priorizadas: Turismo y Agricultura. Los focos para cada una de las cadenas han sido presentados en el punto anterior. Si no se focaliza, por la experiencia de las diferentes entrevistas conducidas, se avizoran largas jornadas de discusión que no conducirán a acuerdos y que terminarán mermando el interés de los participantes.

### 7.1.2 Realización de actividades prácticas donde se haga muy buen empleo del tiempo

A ambos lados de la frontera tienen experiencias previas con instituciones internacionales (UE una de ellas) y nacionales, donde se han propiciado instancias de reflexión para la identificación de acciones a llevar a cabo a futuro, y muchos de los participantes han pedido explícitamente que no cometamos el error de algunas de ellas donde se les convoca a largas sesiones de trabajo donde el beneficio de participar en ellas, no se ve sino hasta el final del proceso, al cual, normalmente, no llega toda la gente convocada por haberse cansado y retirado antes.

### 7.1.3 Líderes

Claves para el buen trabajo con la cadena de valor del Turismo resultan ser la Cámara de Comercio, Industria, Servicios y Turismo de Arica A.G., la Cámara de Comercio de Tacna y AHORA Tacna. Con los dos últimos ya se sostuvieron entrevistas e incluso participaron del taller de lanzamiento. A representantes de la Cámara de Comercio de Arica no se pudo entrevistar por encontrarse fuera del país, sin embargo, ya se han sostenido encuentros telefónicos.

Muy importantes también para movilizar la cadena de valor del turismo son las siguientes instituciones: SERNATUR; DIRCETUR, CORFO y PRODUCE. Con todas las máximas autoridades de orden regional de dichas instituciones ya se han conducido entrevistas y algunas de ellas participaron del taller de lanzamiento realizando en junio.

Por el lado de la cadena de valor de agricultura, por el foco hacia Smart Agro, resultarán clave PRODUCE y CORFO por la promoción al desarrollo tecnológico; Tacna Valley y Wakylab por la llegada a empresas tecnológicas; e INDAP y la Dirección Regional de Agricultura de Taca, por su conocimiento de la realidad agrícola, lo que permitirá poder orientar mucho mejor la convocatoria a los siguientes eventos.

### 7.1.4 Elecciones próximas

En Chile, las votaciones para la elección de Consejeros Regionales, Diputados, Senadores y Presidente de la República, se efectuarán el día 19 de noviembre del presente año y luego, de haber segunda vuelta para el caso de elección de presidente, ésta se efectuaría el día 17 de diciembre. El período de propaganda electoral para la ya mencionada elección comienza el día 20 de octubre.

Se recomienda no realizar actividades donde se convoquen a representantes de instituciones públicas entre la fecha de comienzo de la campaña y de la elección, porque, sobre todo para eventos masivos, se podría ver como un acto de campaña y, por ende, poder generar que actores se resten de la actividad o, eventualmente, alguna complicación con medios de comunicación.

### 7.1.5 *Autoridades especiales*

El cónsul de Chile en Tacna y el de Perú en Arica son autoridades representantes de los respectivos Ministerios de Relaciones Exteriores y al mismo tiempo, autoridades muy importantes en la zona fronteriza. Si bien, puede que no estén vinculados directamente a ninguna cadena de valor priorizada, deben ser invitados a toda actividad futura que se realice y de preferencia, ser informados sobre los contenidos previamente, vía llamada telefónica.

## Appendix A Contact Details of Interviewees

Name	Organization	Position	Email	Telephone number	Comments
Lucy Camacho	Ministerio de Relaciones Exteriores	Ministra consejera / Subdirectora de Integración Fronteriza	lcamacho@rree.gob.pe	511 204 3216 / 996 373 263	
Luis Alberto Oliveros	Ministerio de Relaciones Exteriores	Consultor	luisalbertooliveros@gmail.com	51 - 986067269	
Gonzalo Villaran	Ministerio de la Producción (PRODUCE)		gvillaran@produce.gob.pe	943 628 460	
Aldo Ortega	Ministerio de la Producción	Asesor del Despacho Ministerial	aortega@produce.gob.pe		
Marielle Door	Ministerio de la Producción	Abogada	mdoor@produce.gob.pe		
Dr. Alejandro Flores	UNIVERSIDAD DEL PACIFICO	Jefe del Departamento Académico de Administración	flores_ja@up.edu.pe	Celular:986689250	
Ricardo Alcázar	Pontificia Universidad Católica del Perú	Profesor Principal	ralcazar@pucp.pe	(511)626 7100 ext 7212	
Augusto Martín Galarza Cuba	Ministerio de Relaciones Exteriores	Gerente General	tacna@rree.gob.pe	51-52-425642 / 51-952340049	
Sheillah María Milagros Miñano Bautista	Gobierno Regional de Tacna	Vicerector de Investigación	ggr@regiontacna.gob.pe / sminano@regiontacna.gob.pe	052 603031	

<b>Name</b>	<b>Organization</b>	<b>Position</b>	<b>Email</b>	<b>Telephone number</b>	<b>Comments</b>
Raúl Valdivia	Universidad Privada de Tacna	Presidente	vrin@upt.edu.pe / marcelinovd@gmail.com	427212 / 51-52 638702 / 951 336138	
Ing. Luciana Biondi Acosta	Asociación PRO OLIVO	Gerente de Control de Calidad	lbiondi@olivosbiondi.com	51-52-411515 / 51-946693224	
Lourdes González	Aceite de Oliva Valle del Sur	Presidenta	info@vallesurperu.com	51-52-426305 / 51-952387309	
Corinne Flores	Camara de Comercio de Tacna	Gerente General	corinnefloreslemaire@hotmail.com / tacna@camaratacna.org.pe	956 809 100 / 51-52-424961 / 51-52-503190	
Claudina Huanca de Martínez	Confecciones Claudia	Gerente	informes.norvyc@gmail.com / confeccionesclaudia1@hotmail.com	51 952 668 096 / 51 052 415560 / 952 686 634	
Carlos Vargas Mamani	Camara de Comercio de Tacna		bettovargasm@hotmail.com / tacna@camaratacna.org.pe	959 846 943 / 424 961	
Guido Palumbo Pinto	Universidad Privada de Tacna		palumbo.upt@gmail.com	952 898 596	
Ricardo Jimenez Palacios	Universidad Privada de Tacna	Gerente General	jpricardojp@gmail.com	970 789 036	
José Luis Franco Apazo	Gobierno Regional de Tacna	Director de Minas	jfrancoa@gmail.com	952 885 580	
Walter Bolaños Gandolto	Gobierno Regional de Tacna	Director Regional de Agricultura	walterluciogandolto@gmail.com	952 898 944	
Ing. Luis Calderon Luyo	Gobierno Regional de Tacna		lcalderon@dratacna.gob.pe / luis631700@hotmail.com	952-995801 / 952811909	
Luis Saavedra	Agroindustrias	Director	negocios@inkaPerú.com.pe	981 325 622	

<b>Name</b>	<b>Organization</b>	<b>Position</b>	<b>Email</b>	<b>Telephone number</b>	<b>Comments</b>
Gómez	Inca Perú SAC	Regional			
Jorge Salinas Cerréno	Gobierno Regional de Tacna	DIRECTOR DE COMERCIO EXTERIOR	jsalinasc@regiontacna.gob.pe	952 670 378 / 51-52-246040 / 51-52-242129 / 984906479	
Rubén Laquita Espinoza	DIRCETUR	Pdte. De Directorio	rmlaquita@gmail.com / dirceturtacna@regiontacna.gob.pe	952 696 219	
Oscar Martorell Flores	Zofratakna	Gerente General	mpulgar@zofratakna.com.pe / omartorell@zofratakna.com.pe	51 - 52 - 317090 / 51 - 972103588	
Ximena Gómez Valente	Zofratakna	Jefe de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto	xgomez@zofratakna.com.pe	51 - 52 - 317090 / 51 - 952 223 702	
Gabriela Mori Fuentes	Zofratakna	Gerente de Servicios	gmori@zofratakna.com.pe	317090	
Rosalía Choque Hidalgo	Zofratakna		rchoque@zofratakna.com.pe	317090 (ext. 2083)	
Francisco Romero Vargas	Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann	Gerente General			
María Ursula Cavero Romaña	Proolivo		proolivo@proolivo.com	988 890 901	
Carlos Álvarez Ureña	Ahora Tacna - Asociacion de Hoteles, Restaurantes y Afines de Tacna	Gerente	calvarez@dmhoteles.pe	052-411664	
Kareen Ríos Valdez	AMRAT - La Asociación de Municipalidades Rurales Andinas de Tacna		Kareenriosv@yahoo.es	952 900 604	



<b>Name</b>	<b>Organization</b>	<b>Position</b>	<b>Email</b>	<b>Telephone number</b>	<b>Comments</b>
Gilda Vera	"Dirección de Fronteras	Abogada	gverab@minrel.gob.cl	+56 2 28275916	
Verónica Kunze	Ministerio de Relaciones Exteriores   Gobierno de Chile"	Jefa de División de Estudios	vkunze@subturismo.gob.cl	56 2 2473 36 29	
César Torentino	MINECON	"Sectorialista de Turismo	cesar.tolentino@corfo.cl	(56-2) 2631 8729	
Arturo Sáez	MINECON		arturo.saez@subdere.gov.cl	(56 2) 26363658	
Osvaldo Henríquez	CORFO	Dirección de Programas Estratégicos	osvaldo.henriquez@subdere.gov.cl	56 2 676 3029	
Claudia Jara	SUBDERE	Gerencia de Desarrollo Competitivo"	claudia.jara@subdere.gov.cl	56 2 26363983	
Gladys Acuña	Gobierno Regional	Intendente	gacunar@interior.gov.cl	56 - 58 - 2207347 / 2207313 - 56 9 52279038	
América Guerrero	Gobierno Regional	Secretaria Gabinete	america.guerrero@gorearicayparinacota.gov.cl	2207303	
Claudia Opazo	CORFO	Directora	claudia.opazo@corfo.cl	"56 - 58 - 2351653 / 56 - 9 82000012	
Franz Castro	SEREMI DE ECONOMÍA	SEREMI	fcastro@economia.cl		
Gonzalo Fernández	SERNATUR	Director Regional	gfernandez@sernatur.cl		
Cristina Olguin	SERNATUR	Encargada Unidad Promoción	colquin@sernatur.cl	56 - 58 - 225 45 06 / 223 39 93	

<b>Name</b>	<b>Organization</b>	<b>Position</b>	<b>Email</b>	<b>Telephone number</b>	<b>Comments</b>
		Turística			
Juan Ignacio Concha	SERNATUR	Profesional	jconcha@sernatur.cl	56 - 58 - 225 45 06 / 223 39 93	
Iván Silva	Empresa Puerto de Arica	Gerente General	isilva@puertoarica.cl		
Mario Moya	Empresa Puerto de Arica	Gerente de Desarrollo y Negocios de Empresa Portuaria	mmoya@puertoarica.cl	(+5658) 2593400	
Juan Carlos Maldonado	Empresa Puerto de Arica	Analista de Proyectos y Obras Civiles		(+5658) 2593480	
Diego Bulnes	Terminal Puerto de Arica	Gerente General	dbulnes@tpa.cl	(+569) 95455354"	
Hermann Gratzl	Terminal Puerto de Arica	Gerente Comercial	hgratzl@tpa.cl		
Edgar Estupiñan	Universidad de Tarapacá	Director de Relaciones Inter Institucionales e Internacioales	eestupin@uta.cl	Fax: +56 58 2202005"	

## Appendix B Bibliography

---

- <http://www.minrel.gob.cl/>
- <http://www.rree.gob.pe>
- <http://www.zonasextremas.cl>
- <http://www.chiletransforma.cl/>
- <https://www.corfo.cl/>
- <http://www.zofratacna.com.pe/>
- [http://ww2.regiontacna.gob.pe/grt/documentos/2011/personal/PLAN\\_B2014.pdf](http://ww2.regiontacna.gob.pe/grt/documentos/2011/personal/PLAN_B2014.pdf)
- <http://www.bcentral.cl/es/faces/estadisticas/CNacionales/PIBRegional>
- <https://www.inei.gob.pe/estadisticas/indice-tematico/pbi-de-los-departamentos-segun-actividades-economicas-9110/>
- <http://dircetur.regiontacna.gob.pe/grtDircetur/grt1/naturaleza.php>
- [http://www.pasosfronterizos.gov.cl/n1256\\_16-08-2017.html](http://www.pasosfronterizos.gov.cl/n1256_16-08-2017.html)
- <http://www.subturismo.gob.cl/documentos/estadisticas/>
- <http://qhapaqñanchile.cl/>
- <http://www.economia.gob.cl/>
- <https://www.sernatur.cl/wp-content/uploads/2016/11/20160630-TURISMO-RECEPTIVO-ANUAL-2015.pdf>
- <https://www.sernatur.cl/que-hacemos/>
- <http://www.fedetur.org/barometros/BRT15/edito6.html#capitulo2>
- <http://www.samatoursperu.com/tour-andino-1.html>
- <http://www.samatoursperu.com/tour-andino-2.html>
- [http://www.turismotacna.com/index.php?option=com\\_content&view=article&id=36&Itemid=132](http://www.turismotacna.com/index.php?option=com_content&view=article&id=36&Itemid=132)
- <http://www.upt.edu.pe/upt/web/facultad/contenido/216/95256652>
- <https://www.inacap.cl/tportalvp/arica/sede/contenidos/bienvenido-inacap-arica>
- <https://www.goreayp.cl/index.php/noticias/834-gobierno-regional-entrego-su-apoyo-a-la-corrida-binacional-de-turismo>
- [http://www.sernapesca.cl/index.php?option=com\\_content&view=article&id=705&Itemid=794](http://www.sernapesca.cl/index.php?option=com_content&view=article&id=705&Itemid=794)
- [http://www.sernapesca.cl/presentaciones/XV\\_Region/Desembarque\\_Industrial\\_20160413.pdf](http://www.sernapesca.cl/presentaciones/XV_Region/Desembarque_Industrial_20160413.pdf)
- [http://www.sernapesca.cl/presentaciones/XV\\_Region/Desembarque\\_Artesanal\\_20160413.pdf](http://www.sernapesca.cl/presentaciones/XV_Region/Desembarque_Artesanal_20160413.pdf)
- [http://www.sernapesca.cl/presentaciones/XV\\_Region/RPA\\_20160413.pdf](http://www.sernapesca.cl/presentaciones/XV_Region/RPA_20160413.pdf)
- [https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones\\_digitaless/Lib1173/cap13/cap13.pdf](https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitaless/Lib1173/cap13/cap13.pdf)
- <http://www.produce.gob.pe/documentos/estadisticas/anuarios/anuario-estadistico-pesca-2015.pdf>
- <http://www.produce.gob.pe/index.php/dgchi/publicaciones>
- [http://ww2.regiontacna.gob.pe/grt/documentos/2011/personal/PLAN\\_B2014.pdf](http://ww2.regiontacna.gob.pe/grt/documentos/2011/personal/PLAN_B2014.pdf)
- <http://www.industrialespesqueros.cl/web/index.php/nos>
- <http://elcomercio.pe/peru/tacna/pesqueros-ven-posibilidades-nuevos-productos-haya-165462>
- <http://www.aqua.cl/2017/08/12/emprendedores-participaron-primer-seminario-pesquero-arica-parinacota/#>
- <https://www.ifop.cl/quienes-somos/>
- [http://www.subpesca.cl/portal/618/articles-98182\\_documento.pdf](http://www.subpesca.cl/portal/618/articles-98182_documento.pdf)
- <http://www.imarpe.gob.pe>
- <http://www.subpesca.cl/portal/616/w3-propertyvalue-538.html>

- <http://www.snp.org.pe/apro-sur-una-historia-que-vale-recordar-la-alianza-entre-las-empresas-y-la-pesca-artesanal-en-la-zona-sur/>
- [http://demi.produce.gob.pe/images/publicaciones/publi652e59845bb4d3682\\_71.pdf](http://demi.produce.gob.pe/images/publicaciones/publi652e59845bb4d3682_71.pdf)
- <http://www.bcrp.gob.pe/docs/Sucursales/Arequipa/Tacna-Characterizacion.pdf>
- [http://www.agritacna.gob.pe/gestores/presenta/planespoli/archivos/1187583123\\_1123071837.pdf](http://www.agritacna.gob.pe/gestores/presenta/planespoli/archivos/1187583123_1123071837.pdf)
- <https://www.minagri.gob.cl/region/arica/>
- <http://www.odepa.cl/estadisticas/censos-y-catastros/>
- [http://www.odepa.cl/wp-content/files\\_mf/1501684588AricayParinacotajulio.pdf](http://www.odepa.cl/wp-content/files_mf/1501684588AricayParinacotajulio.pdf)
- <http://www.minagri.gob.pe/portal/download/pdf/p-agraria/taller-tacna-2015.pdf>
- <http://wakilabs.cl/site/>
- <http://www.tacnavalley.org/>
- <http://gestion.pe/economia/mas-100000-chilenos-han-cruzado-frontera-atenderse-hospital-tacna-2111481>
- <http://www.andina.com.pe/agencia/noticia-chilenos-representan-40-pacientes-del-hospital-sisol-tacna-491959.aspx>
- <http://saludentacna.com/>

## Appendix C Recorrido histórico en las relaciones UE-Chile y UE-Perú

---

### **Recorrido histórico en las relaciones UE-Chile y UE-Perú<sup>6</sup>**

Las relaciones bilaterales entre la Unión Europea y América Latina comenzaron a potenciarse desde los años setenta. Desde entonces estas relaciones han ido evolucionando hasta la actualidad. La Unión Europea se ha posicionado en los últimos años como el mayor inversor extranjero y el segundo socio comercial más importante para América Latina.

En 1969 se iniciaron las relaciones comerciales entre la Unión Europea y la Comunidad Andina (que hasta 1996 se denominaba Grupo Andino), firmando el primer acuerdo formal de cooperación en 1983. También es significativo el Diálogo de San José iniciado en 1984, entre la Unión Europea y países de América Central, orientado a consolidar la democracia, la pacificación, la estabilidad política y la integración territorial en esa zona.

En la década de los noventa las relaciones UE-América Latina comenzaron a adquirir un carácter más estratégico, con acuerdos birregionales y de “tercera generación” que contemplaban la cooperación económica-comercial, la cooperación al desarrollo y la concesión de la cláusula de nación más favorecida. En 1990 se institucionalizó el dialogo UE-Grupo de Río (declaración de Roma del 20 de diciembre de 1990) orientado a alcanzar objetivos birregionales de cooperación política, comercio, integración y extensión de operaciones del Banco Europeo de Inversiones a América Latina (1992). La cooperación al desarrollo pasó a ser competencia compartida de la Unión Europea a través del Tratado de Maastricht (1992). Un hito de gran importancia en las relaciones UE-América Latina fue la aprobación del Documento Básico sobre las relaciones de la UE con América Latina y el Caribe en 1994, considerado como primer acuerdo de carácter estratégico.

La primera década del siglo XXI ha ido consolidando la asociación estratégica entre la Unión Europea y América Latina. En la Cumbre América Latina-Caribe y la Unión Europea (ALC-UE) de junio de 1999 se establecieron gran número de compromisos en distintos planos político, económico, social, cultural, educativo, que se han mantenido en el tiempo a través de los Planes de Acción de cada cumbre y que quedaron materializados en la Declaración de Rio de Janeiro.

La cumbre de 2006 en Viena contó con el documento previo “Una Asociación reforzada entre la Unión Europea y América Latina” en el que se reconocía que el proceso de integración latinoamericana jugaba un rol importante en el refuerzo de la estabilidad y seguridad en la región, y en la promoción del desarrollo sostenible. Además, en el mismo se reflejó la creciente influencia de Brasil y México a nivel internacional.

Algunas de las iniciativas derivadas de estas actuaciones fueron la materialización de diálogos sobre política regional entre la Unión Europea, entre otras con Chile y Perú, que se describen a continuación.

El 29 de julio de 2008, en el marco de la Cooperación europea, el Gobierno de Chile y la Comunidad Europea firmaron un Convenio de Financiación Específico a partir del cual se lanzó el Programa de Innovación y Competitividad. Este Programa promovía la utilización en Chile de distintas herramientas para mejorar las políticas públicas de innovación y competitividad, incluyendo una visión de cohesión económica y tecnológica a nivel regional. Este es el marco en el que se creó el Proyecto RED “Conectando la Innovación en Regiones”, oficialmente conocido como Proyecto “Apoyando el Desarrollo de un Sistema Regional de Innovación que Promueva Regiones Innovadoras” que contaba inicialmente con un presupuesto de 2.238.067 €, de los cuales la UE aportaría 1.100.424€ y el Gobierno de Chile 1.137.643€.

---

<sup>6</sup> Extraído del reporte final del Proyecto EULAC-REGIO (RIS) - EU-Latin America Cooperation on Regional Innovation Systems in the framework of Regional Policy (Chile and Peru). N° 2013.CE.16.oAT.o77.

Aunque los debates en las cumbres se realizan en un plano birregional (ALC-UE), también se llevan a cabo paralelamente debates especializados con subregiones específicas (MERCOSUR, Comunidad Andina, etc.) y con países concretos (Brasil, México, Chile, Argentina, etc.). Esto ha generado, entre otras actuaciones, un diálogo específico de la UE con Chile a partir de 2010, denominado Diálogo de Política Regional UE-Chile. En este contexto, las prioridades del plan de trabajo para el periodo 2011-2012 fueron las siguientes:

- Gobernanza multi-nivel/descentralización, motivado por las recomendaciones de la OCDE a Chile para que llevara a cabo una descentralización con un enfoque más regional que permitiera mejorar el desarrollo económico de las distintas regiones como condición necesaria para mejorar la competitividad en su conjunto.
- La cooperación transfronteriza, que permite mejorar la cooperación en las zonas fronterizas de Chile a partir de la experiencia europea, iniciando una serie de actuaciones de información y capacitación.
- Las estrategias de innovación regionales, que se estaban desarrollando en el marco del proyecto RED, cofinanciado por la UE.

Es en este contexto que, en el año 2010, en el marco del Diálogo de Política Regional UE-Chile, la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo del Gobierno de Chile (Subdere) y la Dirección General de Política Regional de la Comisión Europea firmaron la Carta de entendimiento sobre un diálogo en materia de política regional.

Un fruto de este Diálogo fue el proyecto “2012.CE.160AT.036 de Cooperación entre la UE y Chile sobre Sistemas Regionales de Innovación en el marco de la Política Regional”. Con el mismo, y una vez concluido el Proyecto Red, se quiso apoyar a las 7 regiones que ya tenían elaborada su Estrategia Regional de Innovación para que la pusieran en marcha. Asimismo, se apoyó a otras 4 regiones que en ese momento comenzaban los trabajos preparatorios para la definición de sus propias Estrategias.

A su vez, en mayo de 2013 la Dirección General de Política Regional (DG REGIO) y el Ministerio de Relaciones Exteriores de la República del Perú intercambiaron una Carta de Intención para establecer un diálogo sobre política regional e integración fronteriza. El diálogo tuvo lugar en el contexto del Memorándum de Entendimiento 2009, que estableció un mecanismo de consultas bilaterales entre la Dirección General de Política Regional y Urbana de la Comisión Europea y la República de Perú.

El dialogo entre ambas partes se centró en el intercambio de información y buenas prácticas en los siguientes ámbitos:

- En políticas de promoción económica, cohesión social y cohesión territorial, así como en el desarrollo de la innovación y la tecnología.
- En cooperación transfronteriza, así como la cooperación transnacional e interregional.
- En la puesta en marcha y despliegue de políticas regionales y políticas de integración fronteriza, centradas en la creación de capacidades, principalmente a nivel regional y local.
- En la gobernanza multinivel y en la descentralización de las estructuras gubernamentales de despliegue de las políticas regionales.
- En la definición de políticas para el desarrollo de la economía sostenible y la implementación de medidas de apoyo a la Responsabilidad Social Corporativa a diferentes niveles territoriales.

Estos ámbitos serían abordados a través de un Plan de Trabajo 2013-2014 sobre Sistemas Regionales de Innovación y Cooperación Transfronteriza.

En este sentido, algunas de las actuaciones más destacables relacionadas con los diálogos EU-Perú con anterioridad a este proyecto fueron:

En noviembre de 2012, se organizaron 3 talleres de trabajo en Cusco, Tarapoto y Lima, lo que permitió el intercambio de experiencias y buenas prácticas entre la DG REGIO, expertos europeos y policy makers peruanos sobre la definición y gestión de políticas regionales y de cooperación transfronteriza.

En el marco del diálogo entre Perú y la DG REGIO, llevado a cabo en mayo de 2013, se manifestó por parte de las autoridades peruanas el interés por desarrollar un primer estudio sobre “Sistemas regionales de innovación en el Perú: lecciones de política” con el apoyo institucional del Ministerio de Relaciones Exteriores del Perú y de los Gobiernos Regionales de Cusco y Tacna. Dicho estudio comprendió un diagnóstico estratégico basado en la metodología RIS 3 de la Comisión Europea sobre “Estrategia de Innovación para la Especialización Inteligente”. En los casos de las regiones de Cusco y Tacna el estudio analiza tanto la oferta brindada por las instituciones de investigación y las universidades de ambas regiones, así como la demanda de innovación requerida por el sector empresarial.

El proyecto más reciente impulsado corresponde a "EULAC-REGIO (RIS) - EU-Latin America Cooperation on Regional Innovation Systems in the framework of Regional Policy (Chile and Peru)" llevado a cabo entre el 2014 y 2015, el cual se fundamentó en transferir y difundir la experiencia europea en políticas de desarrollo regional e innovación en el marco de los diálogos de cooperación establecidos entre la Unión Europea y los gobiernos de Chile y Perú, a través de la realización de seminarios en la zona fronteriza y capitales nacionales, una visita de estudio a Europa, tutorías especializadas y conferencia final.

## Appendix D Ley de Zonas Extremas de Chile

---

Zona extrema se entiende como un área geográfica que ofrece condiciones inigualables para el desarrollo de inversiones, las que muchas veces no son consideradas por los inversionistas, por lo que se hace necesaria una legislación especial y de excepción que incentive la inversión en dichas zonas. Para tales fines, en el último tiempo se han dictado distintas leyes para incentivar las inversiones en las zonas extremas. En este contexto, el 1º de febrero de 2013 se publicó la ley N° 20.655, que establece incentivos especiales para este tipo de zona. Esta ley modifica, perfecciona y mejora sustancialmente algunos beneficios vigentes al tiempo que crea otros. Dentro de esta ley destacan (para la región de Arica y Parinacota):

- Crédito tributario (Ley Arica) - La Ley Arica (ley N° 19.420) establece un crédito tributario para las inversiones productivas que se realicen en la Región. El crédito tributario para las inversiones en las zonas extremas permite a los contribuyentes que inviertan en la Región de Arica y Parinacota, imputar contra el impuesto de primera categoría que determinen en el año respectivo un porcentaje del monto de la inversión.
- Bonificación a la mano de obra - Es un monto fijo mensual que el Fisco paga a los empleadores de la Región por cada trabajador con domicilio y trabajo permanente en ella, siempre que las cotizaciones previsionales del trabajador se encuentren al día. El monto mensual de la bonificación equivale al 17% de \$182.000 (50 USD mensuales aprox.).
- DFL 15 - Los pequeños y medianos inversionistas, productores de bienes o servicios, que realicen inversiones en activos productivos (compren bienes de capital) en la Región de Arica y Parinacota, pueden optar a recibir del Fisco el pago de una bonificación equivalente al 20% del monto invertido (expira el año 2025).
- Beneficios para las empresas instaladas en Arica - Las empresas industriales manufactureras instaladas en Arica y acogidas a la Zona Franca Industrial, en la exportación de mercancías de su propia emisión al resto del país, se encuentran exentas de los gravámenes aduaneros que afectarían a dicha exportación. Tratándose de las mismas empresas no acogidas a la Zona Franca Industrial, tienen un beneficio equivalente consistente en que pueden solicitar el reintegro de los gravámenes en los que hayan incurrido en la importación de materias primas utilizadas en la elaboración de las mercancías que vendan al resto del país.
- Otros beneficios: Devolución IVA turistas y recuperación del IVA pagado en suministros para aquellos productores de la Zona Franca Industrial.