

## DESCRIPCIÓN BUENA PRÁCTICA

<b>Tema</b>	C. Gobernanza y toma de decisiones conjuntas
<b>Sub-tema</b>	1.3 Gobernanza en los sistemas regionales de innovación (metodología RIS3)
<b>Cadena de Valor</b>	--

### IDENTIFICACIÓN

<b>Nombre</b>	Agrupación Europea de Cooperación Territorial Galicia-Norte de Portugal (GNP-AECT) : para la implementación de una RIS3 transfronteriza
<b>Entidad(es) promotora(s)</b>	Euroregión (Asociación transfronteriza)
<b>Región (transfronteriza)</b>	Euroregión – Galicia-Norte de Portugal
<b>País/Países</b>	España - Portugal
<b>Más información</b>	<a href="http://www.gnpaect.eu/">http://www.gnpaect.eu/</a>

### BUENA PRACTICA

<b>Objetivo</b>	La Euroregión Galicia-Norte (1992) de Portugal ha tenido una sólida relación institucional durante décadas, que comenzó en los años 90 cuando se creó la comunidad de trabajo entre Galicia y el Norte de Portugal en el marco de Convención Europea. La Xunta de Galicia y la Comisión de Coordinación y Desarrollo Regional del Norte de Portugal (CCDR-N) han impulsado este proceso de colaboración. Posteriormente en 2008 se creó la GNP-AECT (Agrupación Europea de Cooperación Territorial Galicia-Norte de Portugal), que comenzó su implementación formal en 2010. La GNP-AECT es un verdadero órgano de toma de decisiones conjunto, con una asamblea (elegida por ambas regiones) y capacidades legales. En el desarrollo de su RIS3, la Euroregión siguió una metodología específica para establecer la gobernanza de la estrategia, que tuvo en cuenta esta estructura de gobernanza común existente.
<b>¿Por qué?</b>	El establecimiento de una estructura de gobernanza común tenía por objeto definir la estrategia (RIS3) de la Euroregión conjuntamente. Era necesario elaborar una estructura oficial de gobernanza, que tomara en cuenta la estructura de gobernanza transfronteriza existente establecida por la Euroregión. Como se mencionó anteriormente, el AECT ya contaba una asamblea formal y competencias.
<b>¿Cómo?</b>	Se acordó implementar estructura de gobernanza siguiente en la definición de la RIS3 transfronteriza: a) <b>Un Comité Directivo:</b> la coordinación estratégica se lleva a cabo por la CCDRN en la Región Norte y por la Xunta de Galicia, a través de GAIN, en Galicia. Este es

el órgano rector compuesto por representantes políticos de ambas entidades. Las principales funciones del comité directivo son:

- Establecimiento de objetivos y control de actividades;
- Evaluación de los resultados generales de la aplicación de la Estrategia RIS 3;
- Apoyo político e institucional;
- Nombramiento de los miembros del equipo directivo y supervisión del mismo;
- Revisar el cumplimiento de los objetivos de alto nivel.

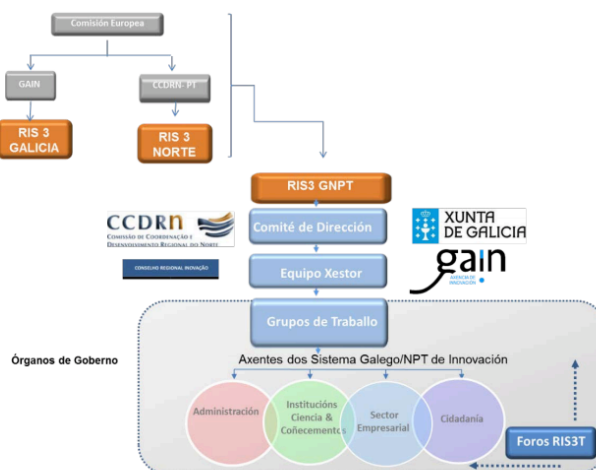
b) Un Equipo de gestión (Secretaría Técnica): A nivel técnico, el equipo de gestión está compuesto de personal nombrado por la Agencia Gallega de Innovación (GAIN) para representar a Galicia, mientras que los designados por la CCDRN (Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Norte) representan al Norte. El equipo de gestión es el responsable de la aplicación operacional cotidiana de la estrategia. Sus principales funciones son:

- Seguimiento del plan de acción, supervisión del cumplimiento de los objetivos, seguimiento de las actividades y grado de cumplimiento.
- Elaboración de informes de avance y presentación de los mismos al Comité Directivo.
- Presentar al Comité Directivo de RIS3T propuestas para la modificación y revisión de la Estrategia basadas en los resultados de evaluaciones.
- Coordinación de Grupos de Trabajo.
- Obtener el consenso interregional para la Estrategia.
- Coordinación de la evaluación de las tareas de la Estrategia

c) Grupos de Trabajo: Estos son coordinados por el equipo directivo, que está integrado por los principales actores en ambos lados de la frontera. Dichos actores representan a las diferentes entidades que conforman los Sistemas Regionales de Innovación, y las cadenas de innovación (desde la generación del conocimiento hasta la introducción de la I+D+i en el mercado). Los grupos de trabajo se constituyeron conformemente a las 6 áreas de acción definidas: energía de la biomasa y del mar, industrias agroalimentarias y biotecnológicas, etc...

Además, con el fin de lograr una mejor representación de las partes interesadas de la Eurorregión, se propusieron foros transfronterizos conocidos como ‘foros RIS3T’. Los foros facilitan la difusión y visualización de la Estrategia Conjunta de Especialización, y sirven también como plataformas de participación y consulta abiertas, lo cual facilita el trabajo en equipo y la creación de redes de las partes interesadas participantes (para la definición y aplicación de la estrategia).

Estructura de gobernanza propuesta:



Fonte: Elaboración propia

<b>¿Cuándo?</b>	2014
<b>¿Que se ha logrado/se está logrando?</b>	Se ha logrado definir una estructura de gobernanza común para la definición y la implementación de la RIS3, tomando en cuenta las estructuras de gobernanza transfronterizas existentes y los objetivos formales de cooperación de la Eurorregión. Esta estructura de gobernanza proporciona una base sólida para el desarrollo de los proyectos concretos. Además, esta estructura de gobernanza facilitó la inclusión de los actores más cercanos al sistema de innovación a través de su participación en los grupos de trabajo. Por lo tanto, esta estrategia RIS3 y su modelo de gobernanza corresponden al modelo de cuádruple hélice recomendado por la Comisión Europea en el establecimiento de dichas estrategia <sup>1</sup> .

Figure 1

Figure 2

## RESULTADOS Y LECCIONES

<b>Impacto</b>	La estructura de gobernanza ayudó a definir la estrategia RIS3 transfronteriza (especialización inteligente) y sirve para implementar proyectos comunes de manera más eficiente. Permitió también la implementación de un método de toma conjunta de decisiones más robusto e incluyente para seguir desarrollando el sistema de innovación regional de la eurorregión.
<b>Dificultades encontradas</b>	Por ahora, la Eurorregión no ha publicado ningún informe formal sobre el establecimiento y la práctica de la estructura de gobernanza común para la RIS3.
<b>Soluciones y Lecciones aprendidas</b>	La lección más importante aprendida es que una buena estructura de gobernanza y herramientas de gobernanza son esenciales para definir una estrategia de cooperación transfronteriza, sobre todo en el ámbito de la innovación.
<b>Recomendaciones para una posible transferencia a países CELAC</b>	Lo que es transferible es la metodología seguida para construir una estructura común de gobernanza en un proyecto de cooperación transfronteriza como éste. Sin embargo, las regiones interesadas en América Latina deben ser conscientes de que tal estructura formal tardó años en construirse. La estructura de gobernanza que surgió en los RIS3 fue el fruto de varios decenios de cooperación y de consolidación de la gobernanza entre ambas regiones. Sin embargo, es posible aprender del modelo de gestión (comité de dirección, equipo de gestión, grupos de trabajo) y de las herramientas (foros RIS3)

<sup>1</sup> <http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/s3-governance>

	utilizadas en este RIS3 para empezar a desarrollar estructuras comunes de gobernanza en América Latina.
--	---

## MÁS INFORMACIÓN

<b>Más información</b>	<a href="http://www.ris3galicia.es/wp-content/uploads/2015/10/RIS3T_Completo.pdf">http://www.ris3galicia.es/wp-content/uploads/2015/10/RIS3T_Completo.pdf</a> <a href="http://www.gnpaect.eu/es/gnp-aect">http://www.gnpaect.eu/es/gnp-aect</a> <a href="http://www.ris3galicia.es/">http://www.ris3galicia.es/</a>
<b>Contacto:</b>	Para más información, contactar <a href="mailto:RIS3.GAIN@XUNTA.ES">RIS3.GAIN@XUNTA.ES</a>